

## RAPPORT MORAL de l'année 2024

Nous voici réunis pour notre nouvelle Assemblée Générale et comme de coutume, j'ouvrirai cette séance par la présentation du rapport moral de l'année 2024 suivi du rapport d'orientation pour l'année 2025.

Avant de commencer, nous destinons une pensée amicale et chaleureuse aux adhérents, bénévoles, salariées et partenaires qui ont connu cette année, des moments difficiles. Nous leur souhaitons le meilleur et quand cela sera possible, leur retour parmi nous.

Cette année encore, nous avons montré au Centre Socioculturel d'Orthez, notre attachement aux valeurs de partage, de solidarité, de respect de la dignité humaine, elles nous rassemblent. Nous avons à cœur, encore et toujours de développer l'engagement et la responsabilité collective ; c'est grâce à cela que nous accompagnons les habitants dans leurs projets.

Le Centre Socioculturel par sa vocation d'accueil, permet à tous, petits et grands, de se retrouver pour partager des moments chaleureux et heureux, pour apprendre, pour transmettre. Nous nous trouvons à la croisée de ces multiples rencontres où se créent toutes ces relations intergénérationnelles et multiculturelles qui font la richesse du territoire d'Orthez et de notre association.

Pour accompagner les nombreux projets, l'implication de chacun, de sa place, est essentielle. Aussi, je remercie tous les salariés pour leur professionnalisme. Je remercie les élus qui ont encore démontré leur responsabilité et leur envie de construire. Je remercie les bénévoles qui s'investissent largement et permettent à la structure de proposer aux habitants un large éventail d'activités. Enfin, je remercie tous nos partenaires qui soutiennent financièrement et techniquement nos actions et nos dispositifs et sont ainsi à nos côtés pour valoriser les projets des habitants. Merci à vous tous.

Je développerai deux parties au cours de mon exposé :

Dans une première partie, je décrirai la question de l'implication du point de vue de la valeur qu'elle revêt et de ce qu'elle apporte à chacun individuellement et collectivement. Je m'appuierai sur plusieurs exemples qui mettent en évidence cette qualité.

Dans une deuxième partie, je rapporterai les difficultés rencontrées en cette année sur le plan économique mais qui, en parallèle, montrent la responsabilité collective de tous les partenaires dans l'examen de la situation et la volonté commune pour soutenir financièrement les différentes actions et dispositifs. En effet, pour surmonter les passages difficiles, il faut rechercher les solutions, partager les réflexions, s'interroger et construire ensemble.

### ***1- L'implication de tous, une composante notable***

Cette année a été, une nouvelle fois, marquée par le désir d'être et de faire ensemble. Construire encore, pour rassembler, pour partager et pour favoriser le lien social. Chacun de nous s'est retrouvé activement dans tous les événements, soit dans l'organisation de ceux-ci, soit dans une simple présence. Tous les acteurs, internes à la structure et partenaires ont montré leurs rôles prépondérants dans l'animation de la vie sociale sur le territoire.

Toutefois, en janvier, alors que nous laissons derrière nous les fêtes de fin d'année, alors que nous nous souhaitons des vœux de bonne et heureuse année et qu'ensuite nous partageons la galette, en même temps, nous nous heurtons aux difficultés. Les Centres Sociaux de France et de Navarre se trouvent en effet confrontés à d'importantes contraintes budgétaires résultant pour une part de la revalorisation nécessaire des salaires de notre Convention Collective Nationale et d'autre part des coûts de l'énergie et de l'accentuation de l'inflation.

Au côté de la Fédération Départementale des Centres Sociaux et des autres centres du département, nous répondons à l'appel de la Fédération Nationale des Centres Sociaux en cette journée de défense des structures.

A Orthez, comme ailleurs dans le département, nous nous rassemblons pour être nombreux ce 31 janvier 2024 devant la Préfecture. Voici, de nouveau, des habitants adhérents du centre, des élus et des professionnels, impliqués, concernés véritablement par la situation économique préoccupante. Auparavant, sur une carte postale, chacun avait pu écrire quelques lignes sur sa connaissance du centre, ce qu'il y vivait ou ce que celui-ci lui apportait. Nous recueillons des témoignages authentiques et emplis d'émotion qui seront lus au cours du rassemblement. Nous notons que l'association prend une place importante dans la vie des habitants, elle est un lieu essentiel où chaque personne trouve la possibilité, à sa guise, de s'exprimer, de créer et de partager dans une large dimension relationnelle. Elle est pour certains, un réel point d'attache.

Toutes les cartes postales recueillies sur l'ensemble des structures ont été ensuite acheminées vers l'Assemblée Nationale et ont servi dans les négociations avec les partenaires nationaux. Je développerai ce point dans ma 2ème partie.

Tout au long de l'année, se déroulent différents moments au cours desquels les habitants se réunissent et échangent. Enfants, jeunes, parents, adultes et seniors ont à cœur de vivre ensemble des instants inoubliables.

Dès le mois d'avril, le 28, le premier vide-greniers organisé par des bénévoles s'installe dans la Moutète. Voici un bel exemple d'investissement collectif ! Ce fut une réussite pour des exposants ravis, pour un public comblé par les bonnes affaires du jour enfin pour des bénévoles fort investis, enchantés et la fatigue s'en est allée ! Je remercie la Commune qui a mis, à nouveau, à notre disposition la mythique Moutète pour organiser cet événement.

Quasiment un mois plus tard, le 20 mai, se déroule la Journée Départementale des Familles. Nous occupons le parking Batcave avec tous nos partenaires, ceux du Réseau Local Parentalité et bien d'autres. A cette occasion, nous nous associons à la Commune pour célébrer ce même jour, le passage de la Flamme Olympique dans la cité. Sous le signe des valeurs de l'Olympisme, le centre rassemble tout au long de la journée pas moins de 1300 personnes.

Le parking devient un magnifique terrain sportif où chacun se réjouit des performances qu'il atteint. Le DJ y va de son enthousiasme musical et de sa bonne humeur, il parvient même, au moment du passage de la Flamme, à faire danser la foule et les gendarmes à moto.

Tout le quartier vibre aux sons et aux chansons qui résonnent dans un immense élan de fraternité.

La Journée Départementale des Familles est, cette année aussi, une réussite.

Nous approchons de l'été et des fêtes de fin d'année scolaire qui nous captivent. Celles des enfants et des parents du CLAS, celles des personnes allophones, puis celles des enfants et des jeunes de l'atelier Hip Hop ou encore celle des enfants et des jeunes de l'atelier Théâtre qui investissent le magnifique Théâtre Planté que la Commune nous attribue à nouveau. Merci à elle. La jeunesse nous montre sa créativité, sa bonne humeur et son ardeur. Chaque fois que cela est possible pour eux, les jeunes investissent plusieurs univers de création. Je cite entre autres, les ateliers jeunes organisés avec la Commune ou la participation à la course des caisses à savon dans le cadre d'un partenariat avec l'APSPG. Le centre apporte à la jeunesse un espace où on grandit, où on se retrouve, où on découvre, où on gagne en autonomie.

La rentrée de septembre s'annonce. Les adhésions et les inscriptions aux activités proposées sont nombreuses, 650 adhérents, le nombre s'accroît, celui-ci confirme l'attrait du centre pour les habitants d'Orthez et du territoire.

De nouvelles activités voient le jour. Des bénévoles motivés proposent aux adhérents des danses créoles et de la kizumba. D'autres habitants découvrent l'apprentissage de l'italien. Et d'autres renouvellent leur participation aux activités existantes.

Durant le mois de décembre, les artistes des ateliers Peintures et Dessin libre ainsi que ceux de l'atelier photo apportent leurs œuvres « hors les murs » et s'installent à nouveau dans une boutique éphémère du Boulevard des Pommes. Voici encore une expérience riche et le témoignage d'un désir collectif. Bon nombre d'entre eux exposent leurs tableaux ou photographies dans le hall, c'est à chaque fois un émerveillement.

Toutes les activités socioculturelles du centre sont largement plébiscitées par les participants, certaines génèrent même des listes d'attente. Nous nous réjouissons de cette popularité. Le centre est bien le lieu du « Vivre ensemble » et du « Pouvoir d'agir ».

Nous recevons également au centre, les associations qui nous sollicitent pour y tenir des permanences, des réunions, des cours, des répétitions de chants, etc... Cette disposition

du centre souligne ici son rôle dans l'ouverture le plus large possible. Voici bien une de ces fonctions principales, celle de l'accueil.

Tout au long de l'année et du déroulement des activités et des différents événements, nous remarquons l'implication soutenue des habitants et la présence active de tous, des bénévoles, des élus, des salariés et des partenaires. L'engagement de chacun contribue à valoriser le projet social du centre. Je vous remercie très sincèrement pour votre investissement et l'assurance que vous accordez à la structure.

Parce-que nous sommes solidaires, nous pouvons faire face aux aléas. Il est maintenant temps pour moi de vous présenter la deuxième partie de mon exposé.

## ***II- Des difficultés économiques apparues et des perspectives partagées***

La description positive de la vie du centre durant l'année 2024, n'élude pas les difficultés budgétaires annoncées en début d'année. Le budget prévisionnel de l'année 2024 annonçait un déficit de 15 250€.

C'est alors que le partenariat tient une place prépondérante dans le suivi de la structure. Grâce aux échanges réguliers et au travail de tous, tant au niveau de la gouvernance du centre qu'au niveau des différents acteurs, politiques et techniques, nous avons pu de façon transparente partager les préoccupations quant aux problématiques mises à jour en cette année.

Face à cet important enjeu, durant l'année 2024, nos partenaires nous ont soutenu à travers les subventions qu'ils ont reconduites. Je vous remercie sincèrement pour la confiance que vous nous avez témoignée. Cela nous a permis de poursuivre ensemble l'accompagnement de tous les projets d'habitants.

Reprenons le fil de l'histoire, je l'ai évoqué plus haut, les tensions budgétaires sont apparues dès la fin 2023 et visiblement marquées dès le début de 2024. Il convient de revenir un an en arrière, au moment de la revalorisation du point de la Convention Collective Nationale des Acteurs du Lien Social. Nous nous réjouissons évidemment de cette réévaluation, elle revalorise les salaires et les carrières professionnelles et vient renforcer l'attractivité du secteur. Elle a pour effet immédiat, une augmentation de la masse salariale qui s'ajoutant aux hausses du coût de l'énergie et en 2024 à l'accentuation de l'inflation, va générer des difficultés financières au sein des centres sociaux ; le Centre Socioculturel d'Orthez n'a pas échappé à cet effet.

Il a fallu, tout au long de l'année, agir en conséquence. La décision de mener des actions collectives au niveau départemental a été retenue et largement diffusée. En parallèle, chaque structure a pu exposer sa situation économique, la partager en interne et la relayer dans la sphère publique (par le biais de la presse, au cours de rencontres avec des élus des différentes collectivités et avec des parlementaires).

Nous avons également travaillé au niveau des commissions organisées par la Fédération Départementale des Centres Sociaux.

A Orthez, nous avons largement informé les adhérents, nous avons interpellé les élus siégeant dans notre Conseil d'Administration, nous avons également rencontré Monsieur le Maire. Nous avons participé à une délégation composée des présidences et des directions des trois centres sociaux de la CCLO pour rencontrer Monsieur le Député et solliciter son soutien. Il a d'ailleurs, avec les députés du département, rédigé un courrier adressé à Mme Sarah EL HAÏRY, Ministre déléguée chargée de l'Enfance, de la Jeunesse et des Familles, où ils décrivent le rôle important des Centres Sociaux dans la cohésion sociale et en appellent à des ressources financières nouvelles ; dans le cadre de l'urgence, sur les 65 millions d'euros nécessaires au soutien financier des Centres Sociaux, 11 millions seront accordés.

Au printemps 2024, la situation se tend. Nous apprenons que le Conseil Départemental rencontre aussi une situation financière aggravée, le conduisant à rechercher 45 millions d'euros qui à l'automne seront de 68 millions d'euros. Nous sommes très attentifs à cette conjoncture.

Une délégation de la Fédération Départementale des Centres Sociaux a rencontré en juillet Mme TROUNDAY, Vice-Présidente du Conseil Départemental. Elle a renouvelé son soutien aux Centres Sociaux et partagé avec la délégation son questionnement sur l'avenir.

La dissolution de l'Assemblée Nationale, à la suite des élections législatives de juin, sera une actualité singulière, rajoutant de la complexité et de l'inquiétude.

Il a été fondamental de maintenir tout au long de l'année, une vigilance accrue sur l'état du budget du centre. Je remercie tout particulièrement le directeur, Mr Yves DARRICADES qui a su veiller avec une énergie sans faille sur la bonne gestion de l'Association, relayée par l'expertise de notre Commissaire aux Comptes. Pour mener à bien sa mission dans l'équilibre du budget, la gouvernance du centre a décidé de repousser momentanément le renouvellement du poste d'Animateur Socioculturel dont le co-financement est lié au maintien des subventions du Conseil Départemental. En ne procédant pas, dans l'immédiat, au recrutement d'un animateur socioculturel, ce sont autant de projets d'habitants interrompus, pourtant je rappelle combien ce poste est important et nécessaire au regard des besoins des habitants, désireux de rencontres et de lien social.

En juillet, Mme Célia LAFITTE, Éducatrice Spécialisée sur le secteur Jeunes, a fait le choix d'une nouvelle carrière dans une autre structure, je la remercie également pour son implication professionnelle au sein du secteur Jeunes. Nous avons reçu plusieurs candidats pour le poste d'Animateur Jeunesse. Nous n'avons recruté personne dans l'attente du montant officiel de la subvention du Conseil Départemental, relative à la mission Jeunesse et Citoyenneté.

Le 31 mai 2024 se tient à Bordeaux, la rencontre régionale avec Insermédia et l'OFII. Nous arrivons à la fin du marché de trois années. Mme Véronique LABAISSE, Référente Familles et coordinatrice du dispositif Français Langue Étrangère et le Directeur, Mr Yves DARRICADES sont présents à cette réunion. L'accompagnement des personnes allophones est reconnu par les partenaires ; le cadre de la loi d'immigration va toutefois modifier soudainement les critères et relever le niveau d'exigence en formation.

En juillet, nous sommes informés par Insermédia d'une diminution de la dotation de l'OFII pour les personnes allophones, sans réelle précision. Ce sera au début 2025 que l'information se précise, à savoir la fin du financement de l'OFII, soit 28 000€ qui viennent s'ajouter au déficit budgétaire.

Nous terminons l'année 2024 avec un budget excédentaire de 14 899€, excédent fragile qui sera expliqué dans le rapport financier. Pour autant, la situation demeure fort préoccupante pour l'année 2025 et les suivantes. Le budget prévisionnel de 2025 présente un déficit qui pourrait se situer entre moins 45 000€ et moins 65 000€. Nous serons contraints de trouver des solutions pour préserver le projet global de l'Association et, pour cela, maintenir le budget à l'équilibre.

Nous préparons, cette année, la réécriture du futur Projet Social en vue du renouvellement de l'Agrément de Centre Social délivré par la CAF. Nous pourrions parier sur l'émergence d'idées, de créativité, autant de moyens qui devront consolider la structure et maintenir son attractivité au sein du territoire.

Ce sera l'occasion, avec tous les partenaires d'élaborer de nouveaux objectifs de travail pour les quatre années à venir et de réfléchir ensemble sur les moyens absolument nécessaires. Il me semble opportun de dire combien il est essentiel pour toute action et projets collectifs de réunir les acteurs et de les inviter à se questionner, à partager des idées, à se confronter parfois mais ceci, n'est-ce pas tout à fait légitime dans ce cadre que l'on nomme respectueusement, démocratie.

Les situations de crise ne doivent pas stopper les enthousiasmes, au contraire elles peuvent être tout à fait propices à la réflexion, à la co-construction, au besoin de faire ensemble. De là, seront les solutions.

***Et pour terminer***, je veux d'abord vous remercier tous, pour votre enthousiasme, votre implication, votre plaisir à pousser la porte du Centre Socioculturel. Je vous remercie pour votre investissement, pour votre professionnalisme. Je vous remercie pour votre soutien et pour votre confiance.

Vous êtes au centre du centre et ensemble nous agissons pour qu'il demeure cet endroit formidable où se tissent des relations et où se vivent de beaux moments. Oui, il est bien ce lieu où on partage, où on s'exprime, où les plus jeunes grandissent, où les plus âgés transmettent. Oui, le Centre Socioculturel mobilise les possibilités et accompagne les réalisations.

Au sein du Conseil d'Administration, nous agissons dans l'intérêt de tous les habitants, de vous tous. En cette année, difficile, nous avons eu à cœur de construire ensemble, de favoriser toujours le dialogue, de nous questionner et de décider collectivement.

Je remercie tous ceux qui participent de près ou de loin à ce que les valeurs et les principes de l'Association s'expriment toujours dans la bienveillance et dans le respect de la dignité humaine.

Enfin, je souhaite vivement que tous, nous encourageons collectivement et longtemps, la réalisation de beaux projets d'habitants.

Je vous remercie pour votre écoute.

Orthez, le 17/04/2025

Anne Marie Lanusse